



**2026年3月期
決算説明資料**

株式会社ルネサンス

2026年5月8日

(東証プライム市場：2378)

■ 事業状況：スポーツクラブ事業は在籍会員数が増加、介護リハビリ事業においてM&Aを実施

スポーツクラブ事業の期末在籍会員数は442,085名（前期比+1.7%）と前年を超過。

10月の価格改定により会員単価も上昇。

介護・医療周辺事業では楓の風を子会社化し、介護リハビリ施設を計87施設まで拡充。増収に寄与。

■ 構造改革：不採算施設の退店、固定資産等の減損処理を実施

事業環境の変化をふまえ、都心立地の店舗を中心にスポーツクラブ計6店舗の退店を決定。

また、38施設において減損損失を計上し、当連結会計年度末時点で減損兆候を有する施設のうち投資回収が見込めない施設への対応を完了。

■ 2026-2030中期経営計画：再生から再成長へのロードマップを策定

「2024-2027中期経営計画」を大幅に見直し、「2026-2030中期経営計画」を策定。

前半（2026年度～2027年度）は財務体質の回復・強化期間とし、後半（2028年度～2030年度）は事業ポートフォリオの変革に取り組む。

1. 2026年3月期決算概要	… 3
2. 2027年3月期の見通し	… 17
3. 「2026-2030中期経営計画」の策定について	… 20

1. 2026年3月期決算概要

不採算施設の退店及び固定資産の減損処理について

事業環境の変化に伴い、不採算施設の退店と固定資産の回収可能性を慎重に見積り、減損処理を実施。

背景・課題

- ・人件費をはじめとする各種コストの上昇等、スポーツクラブ事業における事業環境が大きく変化
- ・主に売上高に占める賃料負担の割合が大きい都心立地の店舗において収益性が悪化

会計処理の実施内容

店舗の退店決定と
将来発生が見込まれる退店費用を一括計上

店舗の退店：計6店舗

- ・退店に伴い発生する損失 約16億円
- ・資産除去債務の見積変更に伴う減損処理 約8億円

固定資産の減損処理

対象施設：計38施設 (退店施設を含む)

- ・収益性の低下が認められた施設の減損処理 約11億円

当連結会計年度末時点において減損の兆候を有する施設のうち投資回収が見込めない施設への対応を完了

連結損益計算書

《前年比較》

- スポーツクラブ事業の在籍会員数増加及び会員単価の上昇、楓の風の子会社化等が寄与し、増収。
- 給与水準の引き上げにより人件費や、オアシスとの合併の影響により減価償却費等の設備費が前年から増加。

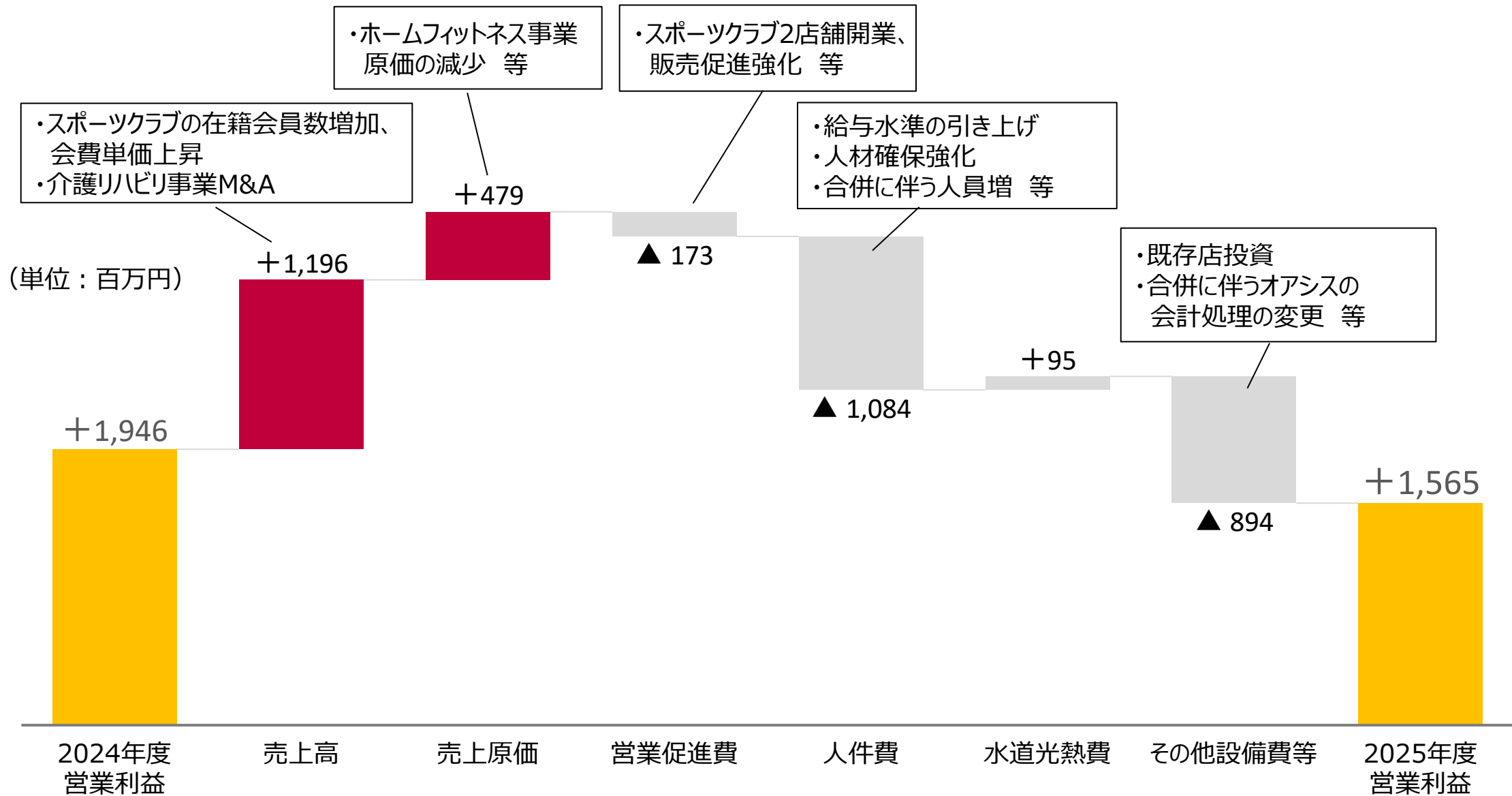
《業績予想との差異》

- 主にホームフィットネス事業の伸び悩み及び特別損失の計上により業績予想未達。

(単位：百万円)

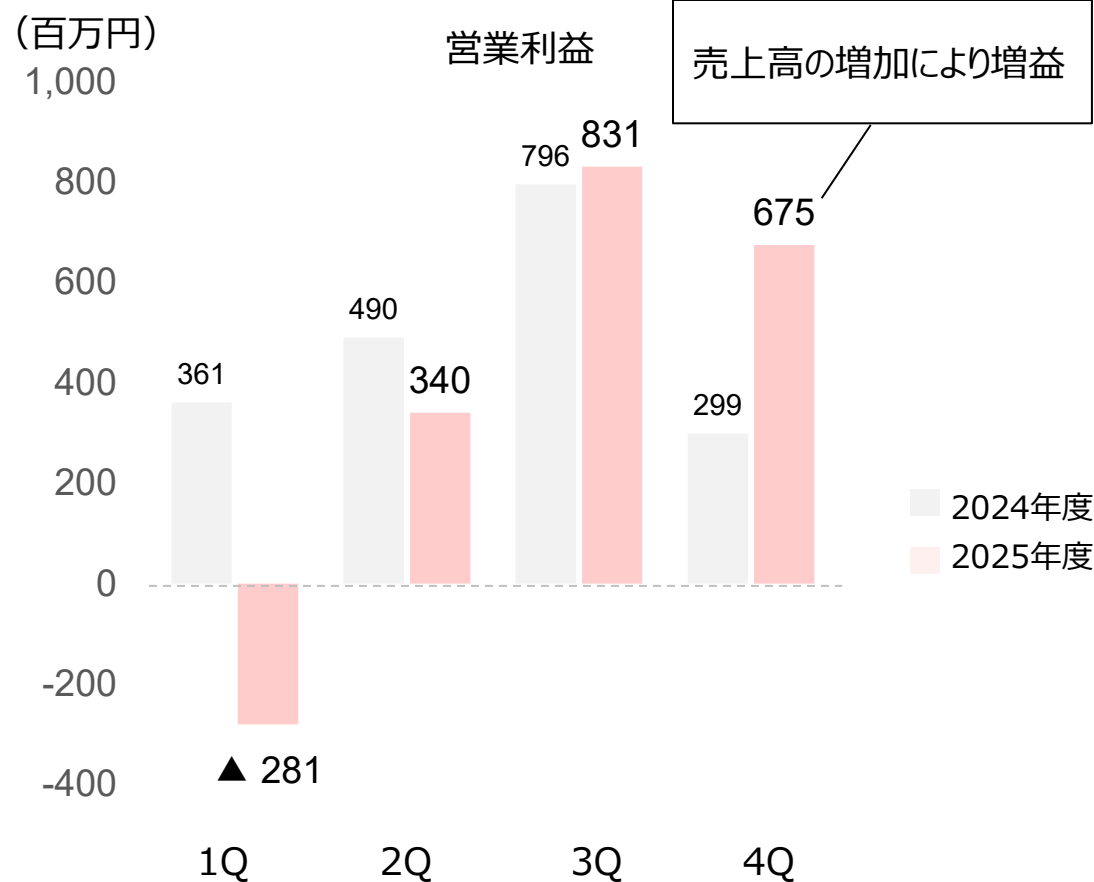
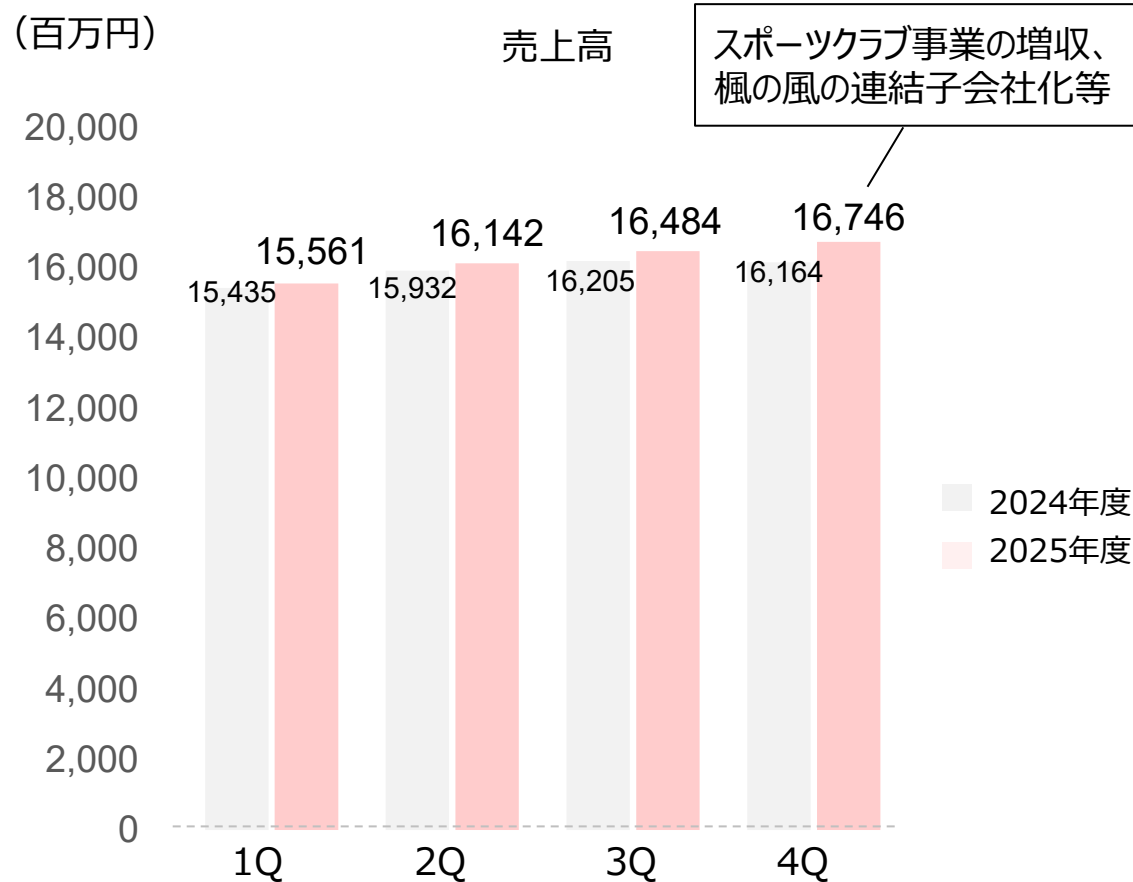
連結	2025年3月期	2026年3月期	前期比	修正業績予想	修正業績予想比
売上高	63,737	64,933	+ 1.9%	66,000	▲ 1.6%
営業利益	1,946	1,565	▲ 19.6%	1,700	▲ 7.9%
経常利益	1,224	795	▲ 35.1%	900	▲ 11.7%
親会社株主に帰属する 当期純利益	766	▲ 2,106	—	500	—

連結営業利益 増減要因 (前年差)



連結四半期業績推移

スポーツクラブ事業の会員数増加や会員単価の上昇、12月に楓の風をM&Aしたこと等により増収し、下期において営業利益が回復。



スポーツクラブ事業の年間の会員数の推移と営業促進費、設備等の関係から、1Qが最も利益が出づらく、会員数がピークとなる3Qに利益が最大となる傾向あり

連結貸借対照表

(単位：百万円)

		2025年3月期末	2026年3月期末	前期末比	増減の主な要因
	流動資産	12,591	14,112	+ 12.1%	現金及び預金の増加
	固定資産	42,835	42,928	+ 0.2%	
	繰延資産	9	2	▲ 77.0%	
資産合計		55,435	57,043	+ 2.9%	
	流動負債	15,586	17,360	+ 11.4%	短期借入金の増加
	固定負債	27,731	29,993	+ 8.2%	長期借入金及び資産除去債務の増加
負債合計		43,317	47,354	+ 9.3%	
純資産合計		12,118	9,689	▲ 20.0%	
負債純資産合計		55,435	57,043	+ 2.9%	

連結キャッシュフロー・計算書

(単位：百万円)

	2025年3月期	2026年3月期	2026年3月期の主な内容
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,510	4,122	減価償却費及び長期預り保証金の増加等
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 3,158	▲ 4,399	有形固定資産及び連結子会社株式の取得による支出等
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,086	1,190	短期・長期借入による増加、 長期借入金及びリース債務の返済による支出等
現金及び現金同等物の換算差額	30	▲ 22	
現金及び現金同等物の増減額	1,468	890	
現金及び現金同等物の期首残高	6,211	7,680	
現金及び現金同等物の期末残高	7,680	8,570	

連結部門別売上高

(単位：百万円)

	2025年3月期	構成比	2026年3月期	構成比	前期比
フィットネス部門計	28,603	44.9%	29,200	45.0%	+2.1%
スイミングスクール	13,093	20.5%	13,683	21.1%	+4.5%
テニススクール	4,227	6.6%	4,499	6.9%	+6.4%
その他スクール	1,787	2.8%	1,781	2.7%	▲0.4%
スクール部門計	19,108	30.0%	19,963	30.7%	+4.5%
ショップ部門計	789	1.2%	819	1.3%	+3.8%
その他収入計（レンタル・ロッカー等）	5,129	8.1%	5,161	8.0%	+0.6%
スポーツ施設売上高計	53,631	84.1%	55,145	84.9%	+2.8%
地域・企業等の健康づくり	3,246	5.1%	3,382	5.2%	+4.2%
介護リハビリ	2,021	3.2%	2,467	3.8%	+22.1%
ホームフィットネス	4,837	7.6%	3,938	6.1%	▲18.6%
売上高合計	63,737	100.0%	64,933	100.0%	+1.9%

※当連結会計年度より、株式会社スポーツオアシスの吸収合併及び組織変更に伴い、報告区分及び各区分に含む事業内容を一部変更しております。なお、前中間連結会計期間についても変更後の内容に基づき組替えを行ったものを記載しております。

4月にスポーツオアシスと合併



スポーツオアシスの店舗網を活かし、法人・健康保険組合向けの会員が増加するなど、シナジー創出に取り組む。

他社施設を引き継ぎ2店舗を新規オープン

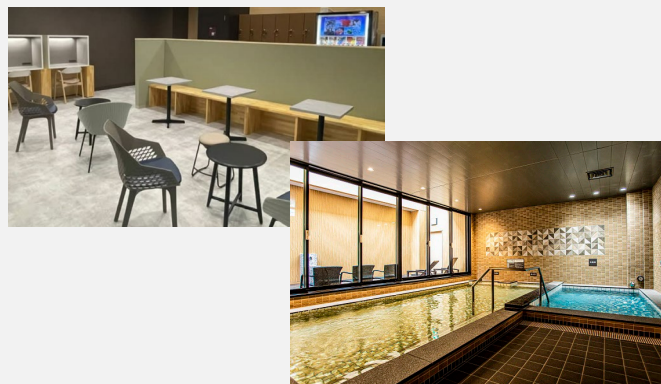


ルネサンス 東札幌24 (4月)



ルネサンス・ビエラ明舞24 (7月)

10月に価格改定を実施



既存クラブへの設備投資を通じて施設の充実を図るとともに、昨今の物価上昇等をふまえ、会費改定を実施。会員単価の上昇に寄与。

2026年7月に東急スポーツシステムが運営する8施設の事業譲受を決定



「アトリオドゥーエ Next」5施設、「アトリオライト」2施設、スイミングスクール1施設(※)を譲受し、東急沿線を含め、首都圏の店舗基盤を強化。

※事業譲受後、スイミングスクールは「アトリオドゥーエNextたまプラーザ」1施設として運営予定

すべての会員種別において、在籍会員数が前年同期から増加。

(単位：名)

	2025年3月期末	構成比	2026年3月期末	構成比	前期比
フィットネス計	248,727	57.2%	253,249	57.3%	+1.8%
スイミングスクール	127,225	29.3%	129,292	29.3%	+1.6%
テニススクール	34,589	8.0%	35,115	7.9%	+1.5%
その他スクール	24,350	5.6%	24,429	5.5%	+0.3%
スクール計	186,164	42.8%	188,836	42.7%	+1.4%
会員数合計	434,891	100.0%	442,085	100.0%	+1.7%

※当連結会計年度より、オンライン会員を含めず、ルネサンスベトナムのスポーツクラブ会員数を含む直営施設の数値を記載しております。

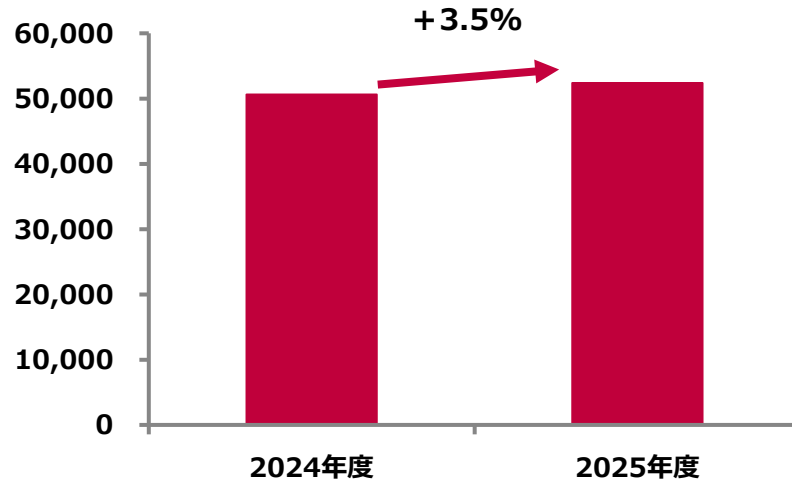
スポーツクラブ事業 既存クラブ動向

※既存ルネサンス店舗と旧オアシス店舗の合計となります



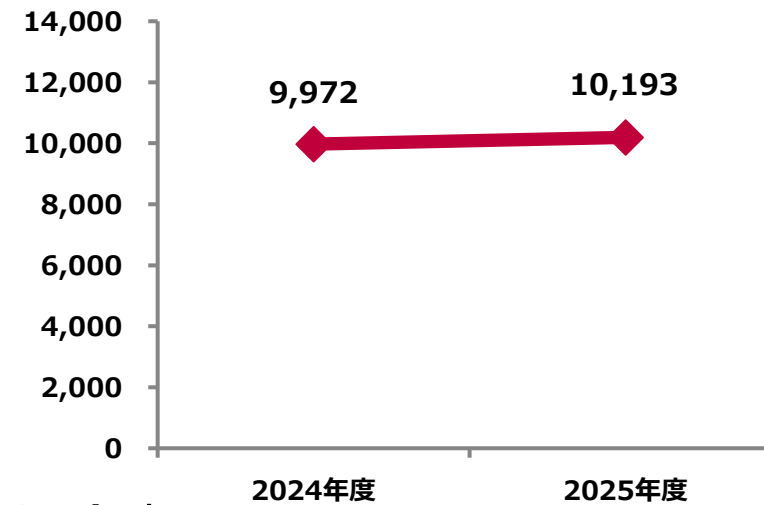
■ 売上高

(単位：百万円)



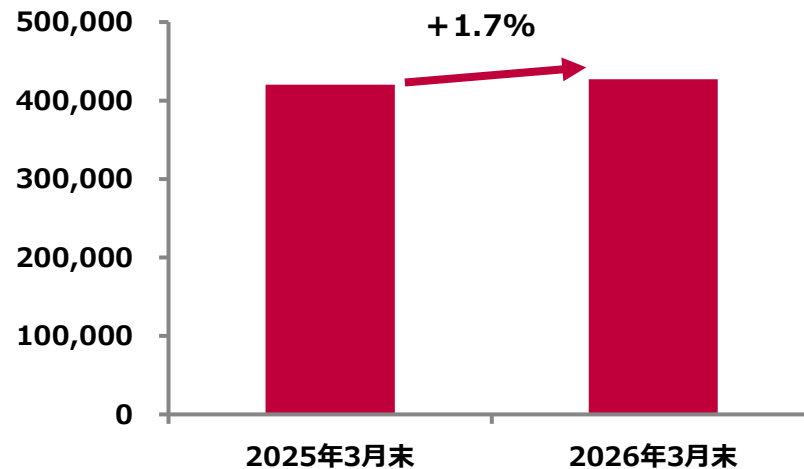
■ 会員単価 (通期累計)

(単位：円)

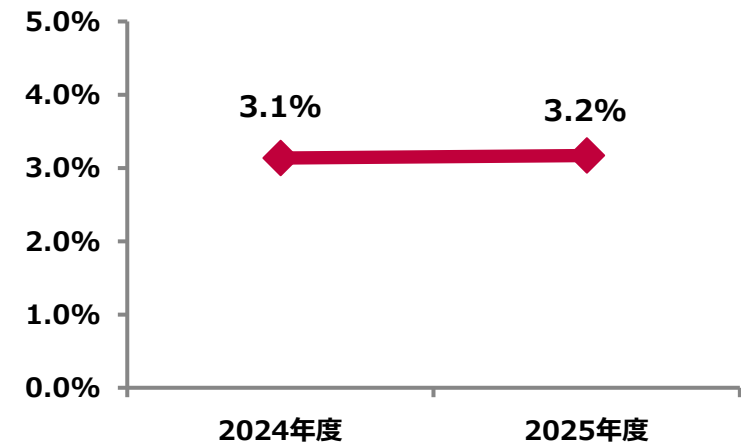


■ 3月末会員数

(単位：名)



■ 退会率 (通期累計)



介護・医療周辺事業

施設数の拡大と、M&Aにより、
次期を見据えた事業基盤を大幅に強化



既存事業は安定して推移。
リハビリ特化型デイサービス「元氣ジム」
6施設を新規開設（直営4/FC2）

M&Aと事業譲受

- 12月付・株式会社楓の風を100%子会社化。
通所介護施設**36施設（直営13/FC23）**が増加
- 2026年4月付・株式会社レーベンコミュニティより、
リハビリ特化型デイサービス「マイリハ」**5施設**
の事業譲受を決定。



- ・介護リハビリの支援を、
比較的介護度の高いご利用者に広げる。
→介護報酬制度改定を見据えて対応。
- ・「元氣ジム」は初期費用を抑えた形で拡大。

ホームフィットネス事業

既存商品は前年からの反動減
新商品の開発・販売が好評に



EC販売

主力商品のステッパーシリーズは、
前年度に想定以上の売上となった
反動もあり苦戦。



テレビ通販

介護リハビリ事業と協働で開発した、
顔回りのたるみケアと飲み込む力（嚥下）
の両面をサポートする新商品
「スタイリーフェイス」が好評に。

今後の事業拡大に向け、営業体制の強化に取り組む

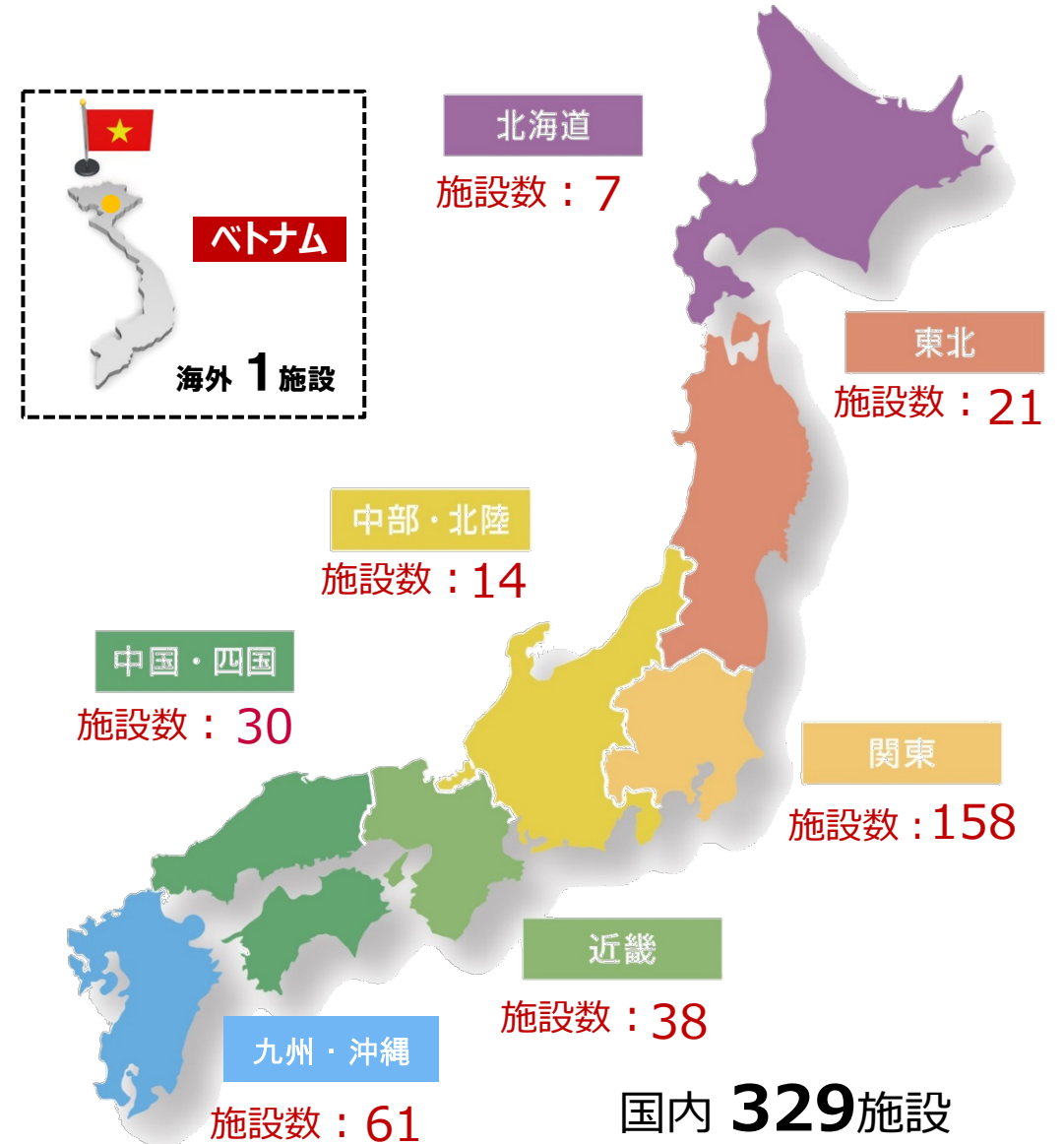
2026年3月期 出退店実績

出店・開設時期	施設名	所在地	種別
2025年 4月	スポーツクラブ&サウナスパ ルネサンス 東札幌24	北海道札幌市	スポーツクラブ
2025年 4月	東大和市体育施設等 (全6施設)	東京都東大和市	指定管理
2025年 4月	北九州市立浅生スポーツセンター	福岡県北九州市	指定管理
2025年 4月	名護市B & G海洋センタープール	沖縄県名護市	指定管理
2025年 5月	ルネサンス 元氣ジム東久留米	東京都東久留米市	介護リハビリ (直営)
2025年 6月	ルネサンス 元氣ジム目白台	東京都文京区	介護リハビリ (直営)
2025年 6月	ルネサンス 元氣ジム広島宇品	広島県広島市	介護リハビリ (フランチャイズ)
2025年 7月	府中市B & G海洋センター	広島県府中市	指定管理
2025年 7月	スポーツクラブ&サウナスパ ルネサンス・ビエラ明舞24	兵庫県神戸市	スポーツクラブ
2025年 8月	ルネサンス 元氣ジム川崎八丁畷	神奈川県川崎市	介護リハビリ (直営)
2025年 9月	ルネサンス 元氣ジムいわき小名浜	福島県いわき市	介護リハビリ (フランチャイズ)
2025年 11月	ルネサンス 元氣ジム青葉台	神奈川県横浜市	介護リハビリ (直営)
退店・終了時期	施設名	所在地	種別
2025年 5月	BEACHTOWN HIBIYA PARK	東京都千代田区	アウトドアフィットネス (直営)
2025年 6月	Re PT GYM RENAISSANCE JAPAN Times City	ベトナム ハノイ市	パーソナルトレーニングジム
2025年 12月	ルネサンス 元氣ジムJr.三ツ境	神奈川県横浜市	介護リハビリ (直営)
2025年 12月	フィットネス&ヨガ ルネサンス イオンモール ビンズオンキャナリー	ベトナム ホーチミン市	スポーツクラブ
2026年 2月	スポーツクラブ&サウナスパ ルネサンス 天王町	神奈川県横浜市	スポーツクラブ
2026年 3月	OASIS RAHEEL 恵比寿24Plus	東京都渋谷区	スポーツクラブ
2026年 3月	アウトドアフィットネス泉南ロングパーク	大阪府泉南市	アウトドアフィットネス (業務受託)

施設数 (2026年3月末時点)

グループ合計 **330** 施設

		2026年3月末	
国内	ルネサンス	スポーツクラブ施設	141
		業務受託施設	86
		運営支援	4
		スポーツクラブ施設計	231
		小型業態施設計	2
		介護リハビリ施設 (直営)	39
	楓の風	介護リハビリ施設 (FC)	12
		介護リハビリ施設計	51
		介護リハビリ施設 (直営)	13
	BEACH TOWN	介護リハビリ施設 (FC)	23
		介護リハビリ施設計	36
		アウトドアフィットネス施設	3
			小計
海外	ルネサンス ベトナム	スポーツクラブ施設	1
		スポーツクラブ施設計	1
			小計
		合計	330



2. 2027年3月期の見通し

2027年3月期 連結業績予想・配当予想

売上高は、スポーツクラブ事業において既存店の会員数増加、「アトリオドゥーエNext」等の7施設の増加、介護リハビリ事業において楓の風、「マイリハ」5施設の通期の寄与等により、前期比4.7%増を見込む。
 営業利益は、スポーツクラブ周辺領域及びホームフィットネス事業において今後の成長に向けて体制を強化し、前期比15.0%増を見込む。

(単位：百万円)

	2026年3月期 (実績)	2027年3月期 (予想)	前期比	増減額
売上高	64,933	68,000	+ 4.7%	+ 3,066
営業利益	1,565	1,800	+ 15.0%	+ 234
経常利益	795	900	+ 13.2%	+ 104
親会社株主に帰属する 当期純利益	▲ 2,106	500	—	+ 2,606
1株当たり 当期純利益 (円)	▲ 112.47	25.38	—	—
1株当たり 配当金 (円)	13.0 (中間4.0/期末9.0)	13.0 (中間4.0/期末9.0)	—	—
売上高営業利益率	2.4%	2.6%	—	—

2027年3月期以降の出退店予定

※事業譲受する施設を含みます



出店・開設時期	施設名	所在地	種別
2026年 4月	ルネサンス 元氣ジム五香	千葉県松戸市	介護リハビリ (直営)
2026年 4月	ルネサンス 元氣ジム三郷	埼玉県三郷市	介護リハビリ (直営)
2026年 4月	ルネサンス 元氣ジム浦和	埼玉県さいたま市	介護リハビリ (直営)
2026年 4月	ルネサンス 元氣ジム吉川	埼玉県吉川市	介護リハビリ (直営)
2026年 4月	ルネサンス 元氣ジム柳島	埼玉県草加市	介護リハビリ (直営)
2026年 4月	三豊市総合体育館	香川県三豊市	指定管理
2026年 4月	三豊市緑ヶ丘サッカー場	香川県三豊市	指定管理
2026年 4月	福岡市立東市民プール	福岡県福岡市	指定管理
2026年 4月	福岡市立中央市民プール	福岡県福岡市	指定管理
2026年 4月	古賀市健康文化施設「クロスパルこが」	福岡県古賀市	指定管理
2026年 7月	スポーツクラブ&スパ ルネサンス アトリオドゥーINext青葉台24	神奈川県横浜市	スポーツクラブ
2026年 7月	スポーツクラブ&サウナスパ ルネサンス アトリオドゥーINext二子玉川	東京都世田谷区	スポーツクラブ
2026年 7月	スポーツクラブ&サウナスパ ルネサンス アトリオドゥーINext碑文谷	東京都目黒区	スポーツクラブ
2026年 7月	フィットネスクラブ&サウナスパ ルネサンス アトリオドゥーINext武蔵小山24	東京都品川区	スポーツクラブ
2026年 7月	スポーツクラブ&サウナスパ ルネサンス アトリオドゥーINextたまプラーザ	神奈川県横浜市	スポーツクラブ
2026年 7月	フィットネスクラブ ルネサンス・アトリオライト 白楽24	神奈川県横浜市	フィットネスジム
2026年 7月	フィットネスクラブ ルネサンス・アトリオライト エトモ池上 (ホットヨガ&ピラティススタジオ befreエトモ池上併設)	東京都大田区	フィットネスジム
退店・終了時期	施設名	所在地	種別
2026年 5月	greener	千葉県市川市	アウトドアフィットネス (業務受託)
2026年 6月	スポーツクラブ&サウナスパ ルネサンス あべの24	大阪府大阪市	スポーツクラブ
2026年 6月	フィットネスクラブ&サウナ ルネサンス住道24	大阪府大東市	スポーツクラブ

3. 「2026-2030中期経営計画」の策定について

「2026-2030中期経営計画」の策定について

これまでの業績進捗をふまえ、「2024-2027中期経営計画」を見直し、新たに「2026-2030中期経営計画」を策定いたしました。詳細は本日公表の「中期経営計画の見直し及び策定に関するお知らせ」をご参照ください。

株式会社 ルネサンス

2026-2030 中期経営計画



株式会社ルネサンス 経営企画部

【住所】 東京都墨田区両国2-10-14

【MAIL】 ml_ir-toiawase@s-renaissance.co.jp

【URL】 <https://www.s-renaissance.co.jp/>

このプレゼンテーション資料には、2026年5月8日現在の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。
世界経済・為替の変動・競合状況等にかかわるリスクや不確定要因により、実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。